

事業報告書

1 法人の概要

(1) 設置する学校、学科、学生数等

単位：人

学 校 名	学科等の名称	開設年度	入学定員	22年4月 入学者数	収容定員 A	左の現員 B 22.5.1現在	充 足 率 B/A %
横浜美術大学 (所在地) 横浜市青葉区鴨志田町	美術学科	平成22年度	1年次 190 3年次編入 ※ 6	220 127	772	347	44.9
横浜美術短期大学 (所在地) 横浜市青葉区鴨志田町	造形美術科	昭和41年度	H22年度 募集停止	-	300	159	53.0
	専攻科	平成8年度	H22年度 募集停止	-	60	111	185.0
トキワ松学園高等学校 (所在地) 東京都目黒区碑文谷	全日制課程 普通科	昭和23年度	200	158	600	447	74.5
トキワ松学園中学校 (所在地) 東京都目黒区碑文谷		昭和22年度	200	89	600	385	64.2
トキワ松学園小学校 (所在地) 東京都目黒区碑文谷		昭和26年度	40	45	240	271	112.9
合 計			-	639	2,572	1,720	66.9

※H22年度、23年度の3年次生は、1年次・3年次同時開設により募集人員196人。

(2) 役員・評議員の概要（平成22.5.1現在）

○ 役員

・理事 定員 8人以上10人以内
現員 9人

理事長 眞柄 泰基
理 事 春山 文典
理 事 金谷三枝子
理 事 飯田 靖夫
理 事 三觜 守

・監事 定員 2人
現員 2人

理 事 武田 博信
理 事 田畑日出男
理 事 松尾 友矩
理 事 佐野みどり
監 事 新保 博之
監 事 鬼鞍 哲夫

○ 評議員

・定員 23人以上25人以内
現員 25人

眞柄 泰基	丸山 宏	本郷 英行	東海林典子	横井 文雄
春山 文典	丸山 明	今村 和之	鈴木 重文	伊藤 雄介
金谷三枝子	中山 正秀	畝迫 芳宏	武田 博信	小田川欣市
飯田 靖夫	野表 勝康	加谷チエ子	木谷 浩三	高坂 和子
三觜 守	中野 滋	伊澤 陽子	橋本欣三郎	山口 雅美

(3) 教職員数 (平成22.5.1日現在)

単位：人

区分	法 人 事務局			大学・短期大学			高等学校			中学校			小学校			合計		
	専任	非常勤	計	専任	非常勤	計	専任	非常勤	計	専任	非常勤	計	専任	非常勤	計	専任	非常勤	計
教員	0	0	0	42	101	143	32	11	43	27	16	43	18	1	19	119	129	248
	0	0	0	11	37	48	22	10	32	16	12	28	7	1	8	56	60	116
職員	2	1	3	16	11	27	3	1	4	2	2	4	1	0	1	24	15	39
	0	1	1	8	9	17	1	1	2	1	1	2	1	0	1	11	12	23
計	2	1	3	58	112	170	35	12	47	29	18	47	19	1	20	143	144	287
	0	1	1	19	46	65	23	11	34	17	13	30	8	1	9	67	72	139

(注) 下段は、女性の数で内数

(4) 理事会・評議員会の開催状況

ア 理事会 8回開催

区分	開催年月日	主 な 審 議 事 項 等
臨 時	平成21年4月14日	・ 理事長の選任 ・ 理事長職務代理者の指名
定 例	平成21年5月26日	・ 平成20年度決算及び事業報告 ・ 大学特任教員規程の制定 ・ 大学客員教授規程の制定 ・ 大学助手規程の制定 ・ 教職員給与規程の一部改正
定 例	平成21年7月7日	・ 大学学則の制定 ・ 大学教授会規程の制定 ・ 大学就業規則の制定 ・ 大学設置に伴う関係規程の一部改正
臨 時	平成21年8月19日	・ 法人事務局長の任用 ・ 理事の選任 ・ 評議員の推薦
定 例	平成21年10月27日	・ 短期大学長及び中学校・高等学校長の選任 ・ 大学教員選考規程の制定 ・ 公益通報規程の制定 ・ 資産運用規程の制定
定 例	平成21年11月24日	・ 学長・校長選考規程の一部改正 ・ 大学学費納入規程の制定
定 例	平成22年2月23日	・ 理事の選任 ・ 評議員の推薦 ・ 短期大学造形美術科長及び専攻科長の選任 ・ 教職員の役付手当規程の一部改正 ・ 日本私立大学協会加入及び同協会評議員の選任
定 例	平成22年3月30日	・ 平成21年度補正予算 ・ 平成22年度当初予算及び事業計画 ・ 大学学則の一部改正 ・ 寄附金の募集

イ 評議員会 4回開催

区分	開催年月日	主 な 審 議 事 項 等
臨 時	平成21年4月14日	・ 評議員の選任 ・ 理事の選任 ・ 監事選任の同意 ・ 評議員会議長の選任
定 例	平成21年5月26日	・ 平成20年度決算及び事業報告 ・ 理事及び評議員の選任規程の一部改正
定 例	平成21年10月27日	・ 評議員の選任
定 例	平成22年3月30日	・ 平成21年度補正予算 ・ 平成22年度当初予算及び事業計画 ・ 評議員の選任 ・ 寄附金の募集

(5) 法人の沿革

- 大正 5.7 創立者三角錫子、東京府豊多摩郡渋谷町に2年制の常磐松女学校を設置。
12.4 4年制の常磐松高等女学校となる。
- 昭和 13.4 5年制の常磐松高等女学校となる。
20.5 東京空襲により校舎焼失。
21.4 学校法人和光学園(世田谷区)に移転。
22.3 同学園より独立し、国学院大学の教室を借用し、再建の準備をする。
22.4 新制常磐松中学校設置。
22.7 財団法人常磐松学園設立。
23.2 目黒区碑文谷に校舎竣工。国学院大学より移転。
23.4 新制常磐松高等学校設置。
26.3 学校法人トキワ松学園設立。
26.4 トキワ松学園小学校設置。
41.4 トキワ松学園女子短期大学造形美術科設置。
- 平成 7.4 短期大学の校名を「トキワ松学園横浜美術短期大学」に変更。
8.4 短期大学に専攻科(大学評価・学位授与機構認定)設置。
12.2 目黒校舎竣工。
13.4 短期大学の校名を「横浜美術短期大学」に変更。男女共学の実施。
20.5 目黒体育館・プール竣工。
21.6 短期大学新本館竣工。
22.4 横浜美術大学開学。短期大学造形美術科・専攻科 学生募集停止。

2 事業の概要

(1) 大学新本館の建設

ア 工事期間 平成20年8月から平成21年6月まで（平成21年7月使用開始）

イ 建物概要

- ・ 建物構造 鉄筋コンクリート造 4階建
- ・ 階数用途 1階 事務室、保健室、就職相談室、学生相談室等
2階 学長室、学科長室、研究室、講師室、会議室、理事長室等
3階 講義室、コンピューター室
4階 図書館
- ・ 建築面積 881.38㎡ ・延床面積 3,388.32㎡

(2) 横浜美術大学（4年制）の設置

平成21年10月30日付で、横浜美術大学の設置及び設置に係る寄附行為変更が文部科学大臣より認可された。

1 名称、学部及び学科、収容定員

大学の名称	学部名	学科等名	入学定員	収容定員
横浜美術大学	美術学部	美術学科	190人	760人
			(3年次編入学)6人	12人

2 修業年限

4年

3 開設時期、開設年次

開設時期：平成22年4月1日

開設年次：1年次、3年次

(3) 平成21年度入学者・卒業者等の状況

単位：人

区 分		平成21年4月入学		22年3月 卒業者数
		志願者数	入学者数	
短期 大学	造形美術科	210	169	226
	専攻科	115	110	91
	計	325	279	317
高等学校		178	138	166
中学校		692	129	161
小学校		166	45	44

3 財務の概要

(1) 本学園の消費収支決算の経年比較

単位：千円

区 分		17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
消費 収入 の 部	学生生徒等納付金 (A)	1,740,201	1,729,284	1,773,974	1,772,282	1,584,049
	手数料	28,020	31,963	28,376	25,972	28,379
	寄付金	39,246	51,350	46,647	70,882	26,127
	補助金	559,640	566,560	580,192	547,413	560,864
	資産運用収入	4,734	11,014	13,968	12,022	8,324
	資産売却差額	0	0	370	0	0
	事業収入	8,752	9,270	7,556	5,523	5,139
	雑収入	18,031	51,655	40,635	46,597	52,256
	帰属収入合計 (B)	2,398,624	2,451,096	2,491,718	2,480,694	2,265,141
	基本金組入額合計	△ 146,125	△ 157,721	△ 471,854	△ 602,282	△ 640,413
	消費収入の部合計	2,252,499	2,293,375	2,019,864	1,878,412	1,624,727
消費 支出 の 部	人件費 (C)	1,449,316	1,514,492	1,473,118	1,461,772	1,507,578
	教育研究経費 (D)	560,856	540,726	548,235	536,616	593,422
	管理経費 (E)	131,281	133,839	119,776	113,139	140,261
	借入金等利息	38,232	35,300	32,367	29,434	33,866
	資産処分差額	3,104	2,113	12,722	3,125	1,528
	徴収不能額	1,021	1,672	0	754	0
	徴不引当金繰入額	5,239	3,466	9,901	9,038	6,179
	消費支出の部合計 (F)	2,189,049	2,231,608	2,196,119	2,153,881	2,282,836
収 支 差 額		63,450	61,767	△ 176,255	△ 275,469	△ 658,109
翌年度繰越支出超過額		△ 1,796,873	△ 1,734,602	△ 1,910,856	△ 2,186,325	△ 2,844,434
財務 比率	帰属収入 — 消費支出 B — F	209,575	219,488	295,599	326,813	△ 17,695
	人件費比率 (%) C/B	60.4	61.8	59.1	58.9	66.6
	人件費依存率 (%) C/A	83.3	87.6	83.0	82.5	95.2
	教育研究経費比率 (%) D/B	23.4	22.1	22.0	21.6	26.2
	管理経費比率 (%) E/B	5.5	5.5	4.8	4.6	6.2

(備考) ○ 人件費比率・人件費依存率・管理経費比率 — 低い値が良い。

○ 教育研究費比率 — 高い値が良い。

(2) 各部門毎の消費収支決算の経年比較

① 法人

単位：千円

区分		17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
消費 収入 の 部	学生生徒等納付金 (A)	0	0	0	0	0
	手数料	0	0	0	0	11,010
	寄付金	0	200	0	0	1,200
	補助金	0	0	0	0	0
	資産運用収入	3,886	2,082	4,356	6,320	6,645
	資産売却差額	0	0	370	0	0
	事業収入	0	0	0	0	0
	雑収入	32	2,968	48	37	93
	帰属収入合計 (B)	3,918	5,250	4,774	6,358	18,949
	基本金組入額合計	0	0	0	552	△ 158
消費収入の部合計	3,918	5,250	4,774	6,910	18,790	
消費 支 出 の 部	人件費 (C)	40,124	45,515	55,046	39,691	42,519
	教育研究経費 (D)	0	0	0	0	0
	管理経費 (E)	3,207	12,430	11,912	3,147	58,999
	借入金等利息	0	0	0	0	0
	資産処分差額	0	269	120	0	0
	徴収不能額	0	0	0	0	0
	徴不引当金繰入額	0	0	0	0	0
	消費支出の部合計 (F)	43,331	58,214	67,078	42,839	101,518
収 支 差 額		△ 39,413	△ 52,964	△ 62,304	△ 35,928	△ 82,728
財務 比率	帰属収入 — 消費支出 B — F	△ 39,413	△ 52,964	△ 62,304	△ 36,480	△ 82,569
	人件費比率 (%) C/B	-	-	-	-	-
	人件費依存率 (%) C/A	-	-	-	-	-
	教育研究経費比率 (%) D/B	-	-	-	-	-
	管理経費比率 (%) E/B	-	-	-	-	-

② 短 期 大 学

単位：千円

区 分		17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
消 費 収 入 の 部	学生生徒等納付金 (A)	1,004,282	1,014,585	1,030,763	962,903	810,632
	手数料	12,252	12,378	10,164	6,954	582
	寄付金	4,855	3,445	1,107	1,794	823
	補助金	103,701	99,879	100,547	82,523	95,768
	資産運用収入	268	6,470	6,694	3,570	423
	資産売却差額	0	0	0	0	0
	事業収入	7,907	8,268	6,292	4,397	4,253
	雑収入	16,816	47,059	39,285	44,879	50,630
	帰属収入合計 (B)	1,150,081	1,192,084	1,194,852	1,107,024	963,113
	基本金組入額合計	△ 6,339	△ 13,710	△ 13,482	△ 530,345	△ 492,681
	消費収入の部合計	1,143,742	1,178,374	1,181,370	576,678	470,431
消 費 支 出 の 部	人件費 (C)	556,405	622,128	556,886	566,842	599,084
	教育研究経費 (D)	344,913	316,676	297,330	284,772	341,071
	管理経費 (E)	79,266	73,822	60,212	59,850	35,375
	借入金等利息	0	0	0	0	0
	資産処分差額	1,669	227	449	269	8
	徴収不能額	1,021	1,672	0	754	0
	徴不引当金繰入額	5,239	3,466	9,515	9,038	6,179
	消費支出の部合計 (F)	988,513	1,017,991	924,392	921,527	981,718
収 支 差 額		155,229	160,383	256,978	△ 344,849	△ 511,287
財 務 比 率	帰属収入 — 消費支出 B — F	161,568	174,093	270,460	185,496	△ 18,605
	人件費比率 (%) C/B	48.4	52.2	46.6	51.2	62.2
	人件費依存率 (%) C/A	55.4	61.3	54.0	58.9	73.9
	教育研究経費比率 (%) D/B	30.0	26.6	24.9	25.7	35.4
	管理経費比率 (%) E/B	6.9	6.2	5.0	5.4	3.7

③ 中学校・高等学校

単位：千円

区 分		17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
消費 収入 の 部	学生生徒等納付金 (A)	565,399	544,645	572,083	630,147	591,428
	手数料	12,588	15,480	13,582	14,762	13,104
	寄付金	19,609	30,568	27,555	46,517	13,011
	補助金	387,769	370,508	382,669	373,052	374,194
	資産運用収入	446	2,193	2,544	1,467	955
	資産売却差額	0	0	0	0	0
	事業収入	845	1,002	1,264	1,126	886
	雑収入	701	957	678	969	1,023
	帰属収入合計 (B)	987,357	965,353	1,000,375	1,068,042	994,608
	基本金組入額合計	△ 106,237	△ 112,961	△ 334,622	△ 83,031	△ 118,220
	消費収入の部合計	881,120	852,392	665,753	985,011	876,388
消費 支出 の 部	人件費 (C)	693,899	679,987	693,416	682,838	699,286
	教育研究経費 (D)	162,732	169,607	193,502	198,115	192,813
	管理経費 (E)	39,737	37,188	38,118	39,444	37,424
	借入金等利息	29,450	27,190	24,929	22,668	26,545
	資産処分差額	1,402	1,561	12,085	2,804	1,324
	徴収不能額	0	0	0	0	0
	徴不引当金繰入額	0	0	386	0	0
	消費支出の部合計 (F)	927,220	915,533	962,436	945,871	957,398
収支差額		△ 46,100	△ 63,141	△ 296,683	△ 39,139	△ 81,010
財務 比率 等	帰属収入 — 消費支出 B — F	60,137	49,820	37,939	122,170	37,210
	人件費比率 (%) C/B	70.3	70.4	69.3	63.9	70.3
	人件費依存率 (%) C/A	122.7	124.8	121.2	108.4	118.2
	教育研究経費比率 (%) D/B	16.5	17.6	19.3	18.5	19.4
	管理経費比率 (%) E/B	4.0	3.9	3.8	3.7	3.8

④ 小 学 校

単位：千円

区 分		17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
消費 収入 の 部	学生生徒等納付金 (A)	170,520	170,054	171,128	179,232	181,988
	手数料	3,180	4,105	4,630	4,255	3,681
	寄付金	14,782	17,137	17,985	22,570	11,091
	補助金	68,170	96,173	96,976	91,837	90,900
	資産運用収入	134	269	374	663	299
	資産売却差額	0	0	0	0	0
	事業収入	0	0	0	0	0
	雑収入	482	671	624	710	508
	帰属収入合計 (B)	257,268	288,409	291,717	299,269	288,469
	基本金組入額合計	△ 33,549	△ 31,050	△ 123,750	△ 10,541	△ 29,351
	消費収入の部合計	223,719	257,359	167,967	309,811	259,117
消費 支出 の 部	人件費 (C)	158,888	166,862	167,770	172,399	166,686
	教育研究経費 (D)	53,211	54,443	57,403	53,729	59,536
	管理経費 (E)	9,071	10,399	9,534	10,697	8,461
	借入金等利息	8,782	8,110	7,438	6,765	7,320
	資産処分差額	33	56	68	51	194
	徴収不能額	0	0	0	0	0
	徴収不引当金繰入額	0	0	0	0	0
	消費支出の部合計 (F)	229,985	239,870	242,213	243,642	242,200
収支差額		△ 6,266	17,489	△ 74,246	66,168	16,917
財務 比率 等	帰属収入 — 消費支出 B — F	27,283	48,539	49,504	55,626	46,269
	人件費比率 (%) C/B	61.8	57.9	57.5	57.6	57.8
	人件費依存率 (%) C/A	93.2	98.1	98.0	96.2	91.6
	教育研究経費比率 (%) D/B	20.7	18.9	19.7	18.0	20.6
	管理経費比率 (%) E/B	3.5	3.6	3.3	3.6	2.9

(3) 本学園と他の私立学校との財務比率の比較

① 短期大学

(注)今日の私学財政 (日本私立学校振興・共済事業団編)

財務比率	比較対象	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	備考
人件費比率 (低い値が良い)	本学園	48.4	52.2	46.6	51.2	62.2	南関東の短大数 91校 (20年度現在)
	南関東短大の平均	58.4	59.5	60.8	61.2	—	
人件費依存率 (低い値が良い)	本学園	55.4	61.3	54.0	58.9	73.9	
	南関東短大の平均	72.5	74.7	76.4	76.1	—	
教育研究経費比率 (高い値が良い)	本学園	30.0	26.6	24.9	25.7	35.4	
	南関東短大の平均	29.5	29.4	30.0	30.3	—	
管理経費比率 (低い値が良い)	本学園	6.9	6.2	5.0	5.4	3.7	
	南関東短大の平均	9.4	9.1	9.7	9.7	—	

② 高等学校

財務比率	比較対象	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	備考
人件費比率 (低い値が良い)	本学園	69.8	67.0	67.1	63.7	71.3	都内の高校数 233校 (20年度現在)
	都内高校の平均	66.1	67.2	63.7	64.4	—	
人件費依存率 (低い値が良い)	本学園	127.9	124.2	121.6	110.8	122.2	
	都内高校の平均	118.1	118.7	117.7	116.4	—	
教育研究経費比率 (高い値が良い)	本学園	16.1	17.0	18.8	18.6	19.5	
	都内高校の平均	24.4	24.7	24.4	24.6	—	
管理経費比率 (低い値が良い)	本学園	3.2	3.1	3.1	3.3	3.6	
	都内高校の平均	5.0	5.2	5.2	5.6	—	

③ 中学校

財務比率	比較対象	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	備考
人件費比率 (低い値が良い)	本学園	70.9	74.0	71.7	64.2	69.3	都内の中学数 178校 (20年度現在)
	都内中学の平均	57.4	57.3	54.0	55.2	—	
人件費依存率 (低い値が良い)	本学園	117.2	125.5	120.9	106.1	114.3	
	都内中学の平均	92.4	91.9	90.6	90.2	—	
教育研究経費比率 (高い値が良い)	本学園	16.9	18.2	19.9	18.5	19.2	
	都内中学の平均	22.9	24.0	23.0	23.9	—	
管理経費比率 (低い値が良い)	本学園	4.9	4.7	4.6	4.1	4.0	
	都内中学の平均	5.3	5.5	5.5	5.7	—	

④ 小学校

財務比率	比較対象	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	備考
人件費比率 (低い値が良い)	本学園	61.8	57.9	57.5	57.6	57.8	都内の小学校数 52校 (20年度現在)
	都内小学校の平均	57.5	55.8	56.6	53.9	—	
人件費依存率 (低い値が良い)	本学園	93.2	98.1	98.0	96.2	91.6	
	都内小学校の平均	90.4	89.2	89.4	86.6	—	
教育研究経費比率 (高い値が良い)	本学園	20.7	18.9	19.7	18.0	20.6	
	都内小学校の平均	25.3	26.6	27.3	26.8	—	
管理経費比率 (低い値が良い)	本学園	3.5	3.6	3.3	3.6	2.9	
	都内小学校の平均	4.0	4.4	4.0	4.4	—	